

## FIȘA DISCIPLINEI Management

### 1. Date despre program

|                                       |                                                                          |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | Universitatea Dunărea de Jos din Galați                                  |
| 1.2 Facultatea                        | Facultatea Știința și Ingineria Alimentelor                              |
| 1.3 Departamentul                     | Știința Alimentelor, Ingineria Alimentelor, Biotehnologii și Acvacultură |
| 1.4 Domeniul de studii                | Ingineria produselor alimentare                                          |
| 1.5 Ciclul de studii                  | Licență                                                                  |
| 1.6 Programul de studii/Calificarea   | Controlul și expertiza produselor alimentare                             |

### 2. Date despre disciplină

|                                        |    |               |    |                       |    |                         |    |
|----------------------------------------|----|---------------|----|-----------------------|----|-------------------------|----|
| 2.1 Denumirea disciplinei              |    | Management    |    |                       |    |                         |    |
| 2.2 Titularul activităților de curs    |    |               |    |                       |    |                         |    |
| 2.3 Titularul activităților de seminar |    |               |    |                       |    |                         |    |
| 2.4 Anul de studiu                     | IV | 2.5 Semestrul | II | 2.6 Tipul de evaluare | Ex | 2.7 Regimul disciplinei | Ob |

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

|                                                                                                |    |                    |    |                               |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------|----|-------------------------------|-----|
| 3.1 Număr de ore pe săptămână                                                                  | 3  | din care: 3.2 curs | 2  | 3.3 seminar/laborator/proiect | 1   |
| 3.4 Total ore din planul de învățământ                                                         | 42 | din care: 3.5 curs | 28 | 3.6 seminar/laborator/proiect | 14  |
| Distribuția fondului de timp                                                                   |    |                    |    |                               | ore |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                                    |    |                    |    |                               | 12  |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren |    |                    |    |                               | 5   |
| Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri                          |    |                    |    |                               | 10  |
| Tutoriat                                                                                       |    |                    |    |                               | 3   |
| Examinări                                                                                      |    |                    |    |                               | 3   |
| Alte activități.....                                                                           |    |                    |    |                               |     |
| 3.7 Total ore studiu individual                                                                | 33 |                    |    |                               |     |
| 3.8 Total ore pe semestru                                                                      | 75 |                    |    |                               |     |
| 3.9 Numărul de credite                                                                         | 3  |                    |    |                               |     |

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.1 de curriculum | <ul style="list-style-type: none"> <li>Informatica aplicată, Tehnici de prezentare și comunicare, Contabilitate, Tehnologii generale în industria alimentară, Industrializarea produselor alimentare, Proiectare produse noi, Utilaje în industria alimentară, Marketing</li> </ul> |
| 4.2 de competențe | <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificarea, descrierea și utilizarea adecvată a noțiunilor specifice unităților de industrie alimentară cu profil biotehnologic</li> </ul>                                                                                                |

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

|                                                             |                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1. de desfășurare a cursului                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>sală cu videoproiector</li> <li>Platforma Microsoft Teams/metode alternative</li> </ul>                                |
| 5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului/proiectului | <ul style="list-style-type: none"> <li>sală cu videoproiector, sistem de computere conectate</li> <li>Platforma Microsoft Teams/metode alternative</li> </ul> |

### 6. a) Rezultatele învățării

|            |                                                                                                                                                                                                                           |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cunoștințe | <ul style="list-style-type: none"> <li>Studentul/absolventul explică importanța economiei circulare și identifică măsuri pentru gestionarea corectă a factorilor de producție și reducerea risipei alimentare.</li> </ul> |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aptitudini                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Studentul/absolventul estimează performanțele sistemelor alimentare prin analiza parametrilor limită care apar în desfășurarea proceselor de producție.</li> <li>Studentul/absolventul aplică principiile și metodele de control, execuție și producție în sisteme alimentare integrate.</li> </ul> |
| Responsabilitate și autonomie | <ul style="list-style-type: none"> <li>Studentul/absolventul ia decizii în situații bine definite și își asumă responsabilitatea pentru deciziile luate.</li> </ul>                                                                                                                                                                        |

#### 6. b) Competențe specifice acumulate

|                         |                                                                                                                                        |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Competențe profesionale | C1. Coordonează activități de producție<br>C8. Analizează datele testelor<br>C9. Monitorizează standarde de calitate pentru fabricație |
| Competențe transversale | CT1. Găsește soluții pentru probleme<br>CT2. Dă dovadă de expertiză disciplinară                                                       |

#### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | <ul style="list-style-type: none"> <li>Formarea și dezvoltarea unei concepții manageriale moderne, necesare specialistului în controlul și expertiza produselor alimentare</li> <li>Prezentarea principalelor noțiuni teoretice și aplicative specifice managementului unităților de industrie alimentară</li> </ul>                                                                                                                                             |
| 7.2 Obiectivele specifice             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Formarea unei atitudini pozitive față de abordarea modernă a managementului</li> <li>Dezvoltarea spiritului antreprenorial, proiectarea și implementarea produselor noi</li> <li>Management de proiect, managementul unităților productive, managementul marketingului</li> <li>Formarea unei atitudini responsabile față de firmă și societate</li> <li>Formarea unei conduite manageriale corecte în afaceri</li> </ul> |

#### 8. Conținuturi

| 8.1 Curs                                                    | Metode de predare                                                                                           | Observații |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Capitolul 1. Elemente introductive în management            | Prelegerea, tehnici de predare moderne, suport de curs online, conversația euristică, explicația, dezbateră | 2h         |
| Capitolul 2. Comunicarea în management                      | Prelegerea, tehnici de predare moderne, suport de curs online, conversația euristică, explicația, dezbateră | 2h         |
| Capitolul 3. Orientarea de marketing în management          | Prelegerea, tehnici de predare moderne, suport de curs online, conversația euristică, explicația, dezbateră | 2h         |
| Capitolul 4. Strategia și managementul strategic al firmei  | Prelegerea, tehnici de predare moderne, suport de curs online, conversația euristică, explicația, dezbateră | 4h         |
| Capitolul 5. Sistemul decizional al firmei                  | Prelegerea, tehnici de predare moderne, suport de curs online, conversația euristică, explicația, dezbateră | 2h         |
| Capitolul 6. Organizarea procesuală și structurală a firmei | Prelegerea, tehnici de predare moderne, suport de curs online, conversația euristică, explicația, dezbateră | 2h         |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                 |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Capitolul 7. Managementul resurselor umane                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Prelegerea, tehnici de predare moderne, suport de curs online, conversația euristică, explicația, dezbateră                     | 2h         |
| Capitolul 8. Managementul resurselor materiale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Prelegerea, tehnici de predare moderne, suport de curs online, conversația euristică, explicația, dezbateră,                    | 2h         |
| Capitolul 9. Managementul stresului și al timpului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Prelegerea, tehnici de predare moderne, suport de curs online, conversația euristică, explicația, dezbateră                     | 2h         |
| Capitolul 10. Metode și tehnici de management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Prelegerea, tehnici de predare moderne, suport de curs online, conversația euristică, explicația, dezbateră                     | 4h         |
| Capitolul 11. Managementul întreprinderilor mici                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Prelegerea, tehnici de predare moderne, suport de curs online, conversația euristică, explicația, dezbateră                     | 2h         |
| Capitolul 12. Cultura managerială și etica în afaceri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Prelegerea, tehnici de predare moderne, suport de curs online, conversația euristică, explicația, dezbateră                     | 2h         |
| <b>Bibliografie obligatorie</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stanciu, S. (2025). Management. Prezentați ppt</li> <li>• Armstrong, M., &amp; Taylor, S. (2020). Armstrong's handbook of human resource management practice (15th ed.). Kogan Page.</li> <li>• Daft, R. L. (2021). Management (14th ed.). Cengage Learning.</li> <li>• Griffin, R. W. (2020). Fundamentals of management (11th ed.). Cengage Learning.</li> <li>• Jones, G. R., &amp; George, J. M. (2020). Essentials of contemporary management (9th ed.). McGraw-Hill Education.</li> <li>• Koontz, H., &amp; Weihrich, H. (2010). Essentials of management (9th ed.). McGraw-Hill.</li> <li>• Mintzberg, H. (2009). Managing. Berrett-Koehler.</li> <li>• Robbins, S. P., &amp; Coulter, M. (2021). Management (14th ed.). Pearson</li> <li>• Wheelen, T. L., &amp; Hunger, J. D. (2018). Strategic management and business policy: Globalization, innovation and sustainability (15th ed.). Pearson.</li> <li>• *** (2015). Principles of Management, Univ. of Minnesota, online, <a href="https://dx.doi.org/10.24926/8668.1801.https://open.lib.umn.edu/principlesmanagement">https://dx.doi.org/10.24926/8668.1801.https://open.lib.umn.edu/principlesmanagement</a>.</li> </ul> <b>Bibliografie suplimentară</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Deac, V.,(coord. (2020. Management (Ediția IV), Editura ASE, București</li> <li>• Deaconu A. (coord). (2019). Provocări pentru managementul resurselor umane in organizațiile moderne, Editura ASE, București</li> <li>• Istudor, N. (2011). Managementul sistemului logistic al organizațiilor agroalimentare, Ed. ASE, București</li> <li>• Popescu, D.(2017). Managementul general al firmei, Ed. ASE, București</li> <li>• Stanciu, S. (2025). Management – Note de curs (format electronic)</li> <li>• Ursachi, I., 2007, Management, Ed. ASE, București</li> </ul> |                                                                                                                                 |            |
| 8.2 Seminar/laborator/proiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Metode de predare                                                                                                               | Observații |
| Studii de caz – Simularea unor activități specifice managementului unităților de industrie alimentară (organizarea producției și a aprovizionării, managementul resurselor umane, proiectarea unei structuri organizatorice, realizarea unor studii de piață, dezvoltarea unor strategii de înnoire și diferențiere a produselor, evaluarea aptitudinilor antreprenoriale)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Studiul de caz, exercițiul, simularea de situații, metode de lucru în grup, individual și frontal, dezvoltarea gândirii critice | 6h         |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                            |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Studii de caz – Elaborarea și prezentarea unui plan de afaceri în domeniul producției agroalimentare, cu accent pe sistemele de managementul calității                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Studiul de caz, exercițiul, simularea de situații, metode de lucru în grup, individual și frontal, metode de dezvoltare a gândirii critice | 8h |
| <b>Bibliografie</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stanciu, S. (2025). Management. Prezentari ppt</li> <li>• Slack, N., Brandon-Jones, A., &amp; Burgess, N. (2022). Operations management (10th ed.). Pearson.</li> <li>• Kotler, P., &amp; Keller, K. L. (2016). Marketing management (15th ed.). Pearson.</li> <li>• Jongen, W., &amp; Meulenbergh, M. (Eds.). (2005). Innovation in agri-food systems: Product quality and consumer acceptance. Wageningen Academic Publishers.</li> <li>• Eastham, J. F., Sharples, L., &amp; Ball, S. (2003). Food supply chain management: Issues for the hospitality and retail sectors. Routledge.</li> <li>• Sun, D.-W. (Ed.). (2014). Emerging technologies for food processing (2nd ed.). Academic Press.</li> <li>• Manzini, R., &amp; Accorsi, R. (2013). Food logistics: Fundamentals and challenges. Springer.</li> <li>• Hui, Y. H. (Ed.). (2006). Handbook of food science, technology, and engineering (Vol. 4). CRC Press.</li> <li>• Kvarnström, H., &amp; Weedon, C. (2012). Food safety management: A practical guide for the food industry. Wiley-Blackwell.</li> </ul> |                                                                                                                                            |    |

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

- Capitolele 3, 7, 8, 9, 10, 11 sunt corelate în permanență cu așteptările asociațiilor profesionale și angajatorilor în domeniu

**10. Evaluare**

| Tip activitate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 10.1 Criterii de evaluare                 | 10.2 Metode de evaluare | 10.3 Pondere din nota finală |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|
| 10.4 Curs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Nota minimă 5                             | Examen scris/oral       | 70 %                         |
| 10.5 Seminar/laborator/proiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Prezența, grad de implicare, tema de casă | Examinare continuă      | 30 %                         |
| 10.6 Standard minim de performanță                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                           |                         |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Definirea noțiunilor de management, manager, organizație și a funcțiilor de bază ale managementului</li> <li>• Descrierea principalelor forme de comunicare în management</li> <li>• Descrierea etapelor luării deciziei în management</li> <li>• Identificarea elementelor de bază în proiectarea structurii organizatorice</li> <li>• Descrierea activităților de asigurare a personalului firmei</li> <li>• Definirea principalelor componente ale unui plan de afaceri</li> <li>• Definirea noțiunilor de etică și morală în afaceri</li> </ul> |                                           |                         |                              |

