

**Aprobat,**

în sedinta Consiliului Facultății Știința și Ingineria Alimentelor din data de:

09.03.2022

## PLAN OPERAȚIONAL 2022

Nr. crt.	Obiectiv strategic	Strategii specifice	Indicatori preconizați	Responsabili	Termen	Documente
1.	<b>Management strategic și organizațional</b>	Implicarea activă a membrilor comunității academice în activități specifice comisiilor din Consiliul Facultății și a Grupurilor de acțiune pentru alocare de atribuții funcționale.	Plan anual de activități/comisie/grup de acțiune. Evaluarea anuală a activității comisiilor/grupurilor pe baza de raport.	Decan Director de departament. Comisia de calitate a Consiliului Facultății.	Decembrie 2022	Plan anual de activități/comisie/ grup de acțiune. Raport de activitate/comisii/ grupuri de acțiune.
		Consolidarea în facultate a unei culturi instituționale responsabile, împreună cu stimularea valorificării oportunităților individuale și colective.	Aplicarea strategiei de promovare sustenabilă a resursei umane.	Șef de departament	Decembrie 2022	Posturi la concurs
			Încurajarea participării personalului didactic și auxiliar- cercetare la cursuri de formare life-long learning și mobilități out-going.	Director de departament. Grupul Relații internaționale; Mobilități ERASMUS.	Decembrie 2022	Număr cursuri/Număr cadre didactice. Număr mobilități/Număr cadre didactice.
2.	<b>Proces educațional</b>	Extinderea și modernizarea ofertei educaționale.	Asigurarea continuității în evaluarea periodică a programelor de studiu	Director de Departament. Responsabili programe de studiu.	Iunie 2022	Oferta educațională actualizată.

			Comisia de calitate/program de studii. Prodecan Decan		Programe de studiu reacreditate.
		Elaborarea dosarelor în vederea autorizării periodice și respectiv, încadrării în domeniu a programelor de studii universitare de masterat <i>Expertize tehnice, juridice si economice pentru combaterea fraudelor alimentare și Inginerie și management în alimentație publică și agroturism (la Buzău) cu transmiterea dosarelor la ARACIS</i>	Director de Departament.  Cadre didactice nominalizate pentru elaborarea dosarului de autorizare.	Iunie 2022	Dosar de autorizare.
		Identificarea de surse de finanțare pentru extinderea si modernizarea bazei materiale educaționale.	Decan Prodecan Director de departament. Responsabili programe de studiu.	Decembrie 2022	Contracte de sponsorizare.  Laboratoar didactice modernizate.
	Managementul integrat al calității programelor de studii (planuri de	Actualizarea planurilor de învățământ la toate	Responsabili programe de studiu.	Iulie 2022	Planuri de învățământ actualizate.

	învățământ, fișe discipline, competențe).	specializările din oferta educațională a facultății. Actualizarea și verificarea anuală a fișelor de disciplină la toate programele de studii din oferta educațională a facultății.	Comisia de calitate/program de studii. Prodecan		Fișe de disciplină actualizate. Plan de îmbunătățire și ameliorare activitate didactică.
	Orientarea formării educaționale în acord cu cerințele pieței muncii și a angajatorilor.	Implementarea procedurii de monitorizare a gradului de inserție socio-profesională a absolvenților. Actualizarea Registrului de monitorizare a gradului de inserție socio-profesională a absolvenților. Minim o întâlnire organizată de facultate/an cu mediul socio-economic, organizate în alternative online sau fizic.	Departament Orientare profesională a studenților (DOPS-SIA).  Grupul de acțiune pentru relația cu mediul economic.	Iulie 2022	Registrul de monitorizare a gradului de inserție socio-profesională a absolvenților  Întâlniri organizate cu reprezentanți ai mediului socio-economic, organizate față în față și/sau în alternative online.
	Adaptarea măsurilor educaționale în acord cu necesitățile studenților.	Întâlniri trimestriale cu reprezentanții studenților și asociațiile studențești.	Departament Orientare profesională a studenților (DOPS-SIA).	Iulie 2022	Liste de participare.
		Minim o întâlnire/semestru/specializare cu Asociațiile Antreprenoriale Studențești.	Responsabili programe de studiu.	Noiembrie 2022	Întâlniri fizic sau online.

	Implementarea unor instrumente de evaluare a calității activităților de predare, învățare, evaluare și de diminuare a riscului de abandon școlar.	Implementarea procedurii operaționale de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, elaborată la nivel instituțional.	Prodecan Responsabili programe de studiu. Comisia de calitate/program de studii.	Iulie 2022	Raport de evaluare a cadrelor didactice de către studenți.
		Analiza semestrială a rezultatelor învățării și elaborarea unor planuri de măsuri specifice pentru îmbunătățirea procesului de predare-învățare-evaluare.	Prodecan Responsabili programe de studiu. Comisia de calitate/program de studii.	Februarie 2022  Iunie-Iulie 2022	Raport rezultate ale învățării.
		Încurajarea evaluării intermediare și stimularea învățării <i>cvasi</i> continue pentru creșterea promovabilității studenților și pentru reducerea riscului de abandon.	Prodecan Responsabili programe de studiu. Comisia de calitate/program de studii. Cadre didactice	Februarie 2022  Iunie-Iulie 2022	Raport rezultate ale învățării.
		Implementarea unui sistem de alertă din timpul semestrului ca strategie de diminuare a abandonului școlar.	Responsabili programe de studiu. Comisia de calitate/program de studii. Decan Prodecan Consiliul Facultății	Iunie 2022	Registru de montiorizare a absențelor la nivelul facultății.  Plan de măsuri pentru reducerea abandonului școlar.

3.	<b>Activitatea de cercetare, dezvoltare, inovare (CDI) și transfer tehnologic</b>	Orientarea direcțiilor de cercetare pe criterii de relevanță științifică și aplicativă, în acord cu strategia națională și europeană în domeniul CDI.	Stabilirea unor criterii minimale privind activitatea CDI a membrilor comunității academice din facultate, în acord cu criteriile ARACIS și CNATDCU.  Definirea direcțiilor de cercetare la nivelul celor 2 centre de cercetare, în acord cu strategia activităților CDI de la nivel de universitate, la nivel național și internațional.	Decan  Secretar științific.  Directori Centre de cercetare.  Grupul de acțiune pentru activități de cercetare, dezvoltare și inovare.	Ianuarie 2023	Raport rezultate CDI obținute la nivel de facultate.  Plan de măsuri în funcție de rezultatele raportate în Fișa de autoevaluare 2022.
		Implementarea principiilor de management, adecvate specificului activităților din Stațiile Pilot TehnIA	Realizarea unor ghiduri pentru activitatea practică din fiecare Stație pilot.	Responsabili stații pilot.	Iulie 2022	Sistem de management în Stațiile Pilot TehnIA.
		Dezvoltarea și implementarea unor programe de mentenanță a infrastructurii unităților de cercetare.	Plan pentru mentenanța infrastructurii pentru activități CDI	Directori Centre de cercetare.	Decembrie 2022	Plan anual pentru mentenanța infrastructurii.
		Sprijinirea publicațiilor facultății în vederea creșterii impactului și a vizibilității.	Publicarea rezultatelor CDI în revistele facultății: - <i>The Annals of the University Dunarea de Jos of Galati. Fascicle VI Food Technology;</i>	Grupul de acțiune pentru activități publicistice/Revistele Facultății. Conducători de doctorat.	Continuu	Minim o publicație/an/cadru didactic titular în revistele facultății.

			- <i>Innovative Romanian Food Biotechnology.</i>	Cadre didactice, ingineri, tineri cercetători.		Raport și plan de ameliorare în funcție implicarea cadrelor didactice și a doctoranzilor.
		Creșterea relevanței și a vizibilității rezultatelor CDI în acord cu cele mai noi tendințe în domeniile de competență abordate.	Crearea unor nuclee interdisciplinare pentru propuneri de proiecte în competiții naționale și internaționale.	Cadre didactice. Centre de cercetare.	Continuu	Propuneri de proiecte Raport și plan de ameliorare în funcție implicarea cadrelor didactice și a cercetătorilor.
4.	<b>Resursa umană</b>	Promovarea unei culturi organizaționale bazată pe excelență, performanță, competitivitate, coeziune, etică și nediscriminare.	Susținerea aplicării cu rigurozitate a strategiei de dezvoltare a resursei umane.	Decan Director de Departament Biroul Departamentului Consiliul Facultății	Iulie 2022	Posturi scoase la concurs.
5.	<b>Studentii</b>	Asigurarea dialogului permanent cu studenții și organizațiile acestora.	Minim trei întâlniri pe trimestru cu fiecare an de studiu.	Prodecan Departamentul de Orientare profesională a studenților (DOPS-SIA).	Aprilie 2022 Iunie 2022 Noiembrie 2022	Liste de participare
		Eficientizarea activității <i>Departamentului de Orientare Profesională a Studenților (DOPS-SIA).</i>	Elaborarea planului anual de activitate, orientat pe student.	Departamentul de Orientare profesională a studenților (DOPS-SIA).	Ianuarie 2022	Plan anual de activitate DOPS-SIA 2022

		Consolidarea Clubului "Ambasadorii SIA" și implicarea acestora în activități de voluntariat ce vizează promovarea facultății.	Regulamentul privind activitatea de voluntariat la nivel instituțional. Clubul Ambasadorilor SIA.	Prodecan Grupul de acțiune pentru marketing academic.	Octombrie 2022	Regulamentul privind activitatea voluntariat Clubul Ambasador SIA.
		Motivarea studenților pentru performanță.	Organizarea Galei Premiilor de Excelență SIA.	Decan Prodecan Director de departament	Iulie 2021	Galei Premiilor de Excelență SIA.
6.	<b>Internaționalizare</b>	Susținerea participării cadrelor didactice la evenimente științifice relevante în domeniile dezvoltate de facultate de la nivel internațional și sprijinirea publicării în reviste cu impact semnificativ.	Creșterea cu 10% a numărului de articole publicate în reviste relevante pe fluxul principal al publicațiilor și participarea la conferințe internaționale.	Cadre didactice. Centre de cercetare.	Continuu	Articole publicate în reviste cotate WOS sau indexate în baze de date internaționale. Participarea la conferințe relevante.
		Consolidarea și dezvoltarea relațiilor de cooperare internațională pe plan academic și de cercetare științifică cu universități partenere, organizații guvernamentale și nonguvernamentale, centre de cercetare, și fundații internaționale.	Minim un acord de cooperare internațional/an.	Grupul de acțiune relații internaționale și mobilități Erasmus.	Decembrie 2022	Acorduri de cooperare.
		Afilierea facultății/centrelor de cercetare la organismele europene și internaționale	Minim o afiliere internațională/an	Grupul de acțiune relații internaționale și mobilități Erasmus.	Decembrie 2022	Afiliere internațională.

		implicate în sfera educației și cercetării.				
7.	<b>Asigurarea calității</b>	Consolidarea sistemului de managementul calității prin elaborarea și implementarea unor proceduri și regulamente relevante pentru asigurarea calității în activități academice și de cercetare științifică, care să fie aplicate consecvent și să aibă potențialul de dezvoltare a unei culturi a calității.	Implementarea unor proceduri aferente sistemului de management al calității.	Prodecan Grupul de acțiune pentru managementul calității.	Decembrie 2022	Proceduri specifice sistemului de management al calității.
8.	<b>Responsabilitate socială</b>	Strategii inovative de promovare a ofertei educaționale a facultății în contextul crizei pandemice și a diminuării interesului pentru studiile academice în domeniul tehnic.	Creșterea cu 10% a numărului de absolvenți de liceu înscriși la programele de studiu oferite de facultate.	Prodecan Grupul de acțiune pentru marketing academic.	Martie 2022	Strategie de promovare a facultății pentru admiterea 2022.
		Dezvoltarea unor parteneriate strategice cu instituțiile și organizațiile economice și socio-culturale pentru mediatizarea ofertei educaționale.	1 parteneriat/an cu instituțiile și organizațiile economice și socio-culturale.	Grupul de acțiune pentru marketing academic. Prodecan Decan	Decembrie 2022	Acorduri de parteneriat,
		Organizarea de întâlniri între studenți și absolvenții de succes, angajatori și mediul de afaceri pentru a crește motivarea și implicarea, șansele la intership-	Minim 1 întâlnire / semestru între studenți și absolvenții de succes. Minim 1 întâlnire / semestru între studenți și	Grupul de acțiune pentru relația cu mediul economic. DOPS-SIA	Decembrie 2022	Liste de participare.



		uri, cu posibilitatea de angajare, concomitent cu încheierea unor convenții de practică care să ofere oportunități pentru formare și angajare (Ziua Angajatorului, Ziua Antreprenorului, Ziua Inginerului).	angajatori/mediul de afaceri.			
		Respectarea principiilor de etică și deontologie profesională, prin descurajarea oricărei practici de fraudare sau de plagiat.	Aplicarea cu rigurozitate a Regulamentului de etică universitară.	Comisia de etică a Consiliului Facultății. Grupul de acțiune pentru etică și deontologie	Continuu	Plan de măsuri în cazul unor situații neconforme.
9.	<b>Managementul financiar, investițional și administrativ</b>	Atragerea de surse de finanțare prin participarea la competiții de proiecte, contracte cu agenți economici și sponsorizări.	Minim 2 propuneri de proiecte depuse în competiții naționale și/sau internaționale. Minim un contract cu agenți economici. Contracte de sponsorizare.	Directori Centre de Cercetare	Decembrie 2022	Minim 2 propuneri de proiecte depuse în competiții naționale/internaționale. Minim 1 contract cu agenții economici. Minim 1 contract de sponsorizare.

**Decan,**

Prof.dr.ing. Gabriela-Elena BAHIRM

**Prodecan,**

Prof.dr.ing. Nicoleta STĂNCIUC