

UNIVERSITATEA „DUNĂREA DE JOS” DIN GALAȚI

Facultatea de Știința și Ingineria Alimentelor



Plan strategic 2025 – 2029



Aprobat HCF 6/07.03.2025

CUPRINS

I.	Scurt istoric	2
II.	Elemente de identitate	4
III.	Misiune	5
IV.	Contextul actual	6
V.	Obiectivele strategice și direcțiile de acțiune	11
VI.	Acțiuni concrete de implementare a planului strategic	23

Abrevieri

Facultatea de Știința și Ingineria Alimentelor – Facultatea SIA
Universitatea ”Dunărea de Jos” din Galați – UDJG
Cercetare, Dezvoltare, Inovare – CDI
Obiectiv strategic – OS
Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior - ARACIS
Consiliul Facultății de Știința și Ingineria Alimentelor – (CF – SIA)
Departament Orientare profesională a studenților - (DOPS-SIA)

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



I. SCURT ISTORIC

Prin Decretul 175 publicat în Buletinul Oficial nr. 177/3.08.1948 care pune bazele reformei învățământului, și Decizia 263.327, publicată în Buletinul Oficial nr. 248/25.10.1948, privind organizarea învățământului superior se înființează Institutul Alimentar din București având o facultate, care, începând cu anul universitar 1948/1949, funcționează cu patru secții: industria laptelui și produselor lactate, industrii fermentative și de conserve, morărit-panificație și industrii extractive, cu durata de școlarizare de trei ani. Începând cu anul universitar 1949/1950, Institutul își schimbă numele în Institutul de Industrii Alimentare.

Prin HCM 1609/30.06.1955 Institutul de Industrii Alimentare din București se mută la Galați, în cadrul Institutului Politehnic, sub denumirea de Facultatea de Tehnologia Produselor Alimentare și Tehnica Pescuitului, primul decan fiind prof. dr. docent Dumitru Moțoc (<https://www.sia.ugal.ro/index.php/ro/despre/prezentare/istoric>).

Din istoria gălățeană a facultății, amintim:

- **1955 – 1990** - Facultatea de Tehnologia și Chimia Produselor Alimentare și Tehnică Piscicolă;
- **1990 - 2002** - Facultatea de Industrii Alimentare, Acvacultură și Pescuit;
- **2002 – prezent** – Facultatea Știința și Ingineria Alimentelor.

În prezent **Facultatea SIA** reprezintă una dintre facultățile de referință ale UDJG, care se bucură de o largă recunoaștere internă și internațională. În cei peste 75 de ani de la înființare, **Facultatea SIA** a dobândit o bogată tradiție în educație și cercetare, având un corp de specialiști apreciați în lumea academică din țară și străinătate, ale căror rezultate au contribuit la dezvoltarea sectorului alimentar din România.

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „DUNĂREA DE JOS” DIN GALAȚI
FACULTATEA DE ȘTIINȚA ȘI INGINERIA
ALIMENTELOR



Facultatea SIA este structurată compact, într-un departament de Știința Alimentelor, Ingineria Alimentelor, Biotehnologii și Acvacultură care coordonează activitățile didactice și de cercetare în diverse domenii de licență, masterat și doctorat.

Instruirea tehnologică a studenților se realizează sub îndrumarea cadrelor didactice și a inginerilor de specialitate, în stațiile pilot de lapte, carne, bere și Stația pilot - Sistem Recirculant de Acvacultură, unde aceștia își formează competențele necesare profesiei de inginer în industria alimentară. În centrele de cercetare BioAliment-TehnIA și MORAS, dotate cu echipamente moderne de analiză și control a alimentelor, cadrele didactice împreună cu studenții de la licență, master sau doctorat sunt puternic antrenați în activitatea de cercetare, abordând teme avansate ale științei alimentelor, precum microbiologia alimentelor, alimente funcționale și nutraceutice, bioprocese alimentare inovatoare, produse naturale, nano- și micro sisteme alimentare, tehnologii moderne și sustenabile de acvacultură etc.

Scopul comunității SIA este acela de a convinge studenții de apartenența la o familie universitară cu tradiție, fapt realizabil de îndată ce au pășit pragul **Facultatii SIA**. Studenții noștri sunt integrați într-un triunghi al carierei profesionale, alături de ei aflându-se un grup devotat de profesori, ingineri și cercetători ai facultății, apartenența acestora la domeniul industriei alimentare fiind potențată și de către un grup antreprenorial de succes format din specialiști, absolvenți ai **Facultatii SIA**, care lucrează în companii reper pentru sectorul alimentar.

Sinergia relației profesori - studenți – antreprenori potențează capacitatea **Facultății SIA** de a rămâne centrul de greutate al învățământului superior românesc de industrie alimentară.

Portofoliul științific și educațional al **Facultății SIA**, acumulat până în prezent, oferă o capacitate ridicată de adaptabilitate la provocările societale emergente, fapt reliefat prin direcțiile inter și multidisciplinare vizate a fi abordate pe viitor.

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--

II. ELEMENTE DE IDENTITATE

Elementele de identitate ale Facultății SIA sunt asigurate prin:

- Denumire: Facultatea de Știința și Ingineria Alimentelor, inițialele oficiale fiind SIA;
- Elemente de identitate vizuală, emblemă color (a) și emblemă alb/negru (b), (HCF nr.8/20.05.2020):



(a)



(b)

- Ziua Facultății SIA: 16 OCTOMBRIE (Ziua Mondială a Alimentației);
- Facultatea SIA dispune de 3 clădiri în care întreaga comunitate a facultății, personal didactic, personal didactic/nedidactic auxiliar și studenți, își desfășoară activitatea, astfel: corpul F și E (Str. Domnească, nr.111) și corpul Q (Str. Doctor Alexandru Carnabel, nr. 61);
- Sediul central administrativ (decanatul și secretariatul): Str. Domnească, nr. 111, 800201, Corp F;
- Contact: telefon – 0336130177; fax – 0236460165; e-mail: secretar.sia@ugal.ro
- ONLINE: www.sia.ugal.ro; <https://www.facebook.com/www.sia.ugal.ro>;

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------



III. MISIUNE

Planul strategic continuă direcțiile de dezvoltare ale **Facultății SIA** și este în concordanță cu planul strategic al UDJG (HS nr.12/5.02.2025), acesta fiind racordat la posibilitățile reale de implementare de-a lungul celor 5 ani (2025-2029). Bazându-ne pe convingerea potrivit căreia calitatea educației studenților trebuie să meargă mână în mână cu calitatea cercetării, în centrul activității **Facultății SIA** stau următoarele obiective principale:

- **Excelența în educație** prin dezvoltarea de noi programe de studiu și îmbunătățirea celor existente, în concordanță cu cerințele actuale existente pe piața forței de muncă, în spiritul conceptelor de inter și multidisciplinaritate, deschizând direcții aplicative prin înglobarea unor domenii de studiu competitive.
- **Dezvoltarea activității de CDI** în manieră aprofundată, dar și transversal, cu accent pe multi-disciplinaritate, transfer de cunoaștere către mediul extern (ex. agenți economici) și colaborare intra și inter-instituțională.
- **Creșterea sustenabilității procesului educațional și de CDI** prin îmbunătățirea modului de gestionare a resurselor financiare, optimizarea managementului celor două Centre de Cercetare și creșterea numărului de studenți și absolvenți.
- **Calibrarea rolului **Facultății SIA** la nivelul comunității și cel național** prin realizarea de proiecte comune cu autoritățile regionale și actorii regionali relevanți.
- **Dezvoltarea de hub-uri educaționale și de CDI** formate din reprezentanți ai mediului de afaceri – reprezentanți ai unităților administrativ-teritoriale (UAT-uri) – reprezentanți ai învățământului liceal – instituții și agenții naționale, în

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



vederea realizării unor sinergii menite să potențeze abilitățile membrilor și să genereze o valoare adăugată comună, superioară celei individuale ale fiecărui membru.

- **Consolidarea poziției Facultății SIA drept furnizor de cunoaștere la nivel internațional**, prin atragerea de studenți străini în cadrul programelor de licență, masterat și doctorat, precum și prin dezvoltarea multiplelor colaborări științifice menite să aducă plus valoare, la nivel global, sectorului de industrie alimentară.

IV. CONTEXTUL ACTUAL

Analiza SWOT fundamentează, la nivel strategic, cadrul de bază adoptat în vederea optimizării direcțiilor de acțiune asumate la nivelul managementului instituțional al **Facultății SIA**. Astfel, sunt identificate următoarele puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări:

Puncte tari:

- **Tradiția și reputația** învățământului superior gălățean de industrie alimentară la nivel național și internațional: existența unor colective de cercetare cu vizibilitate internațională remarcabilă; adoptarea unor metode noi de predare, evaluare, comunicare și orientare profesională a studenților; competitivitatea ridicată a absolvenților **Facultății SIA** pe piața forței de muncă; rezultate remarcabile la conferințe și competiții studențești, naționale și internaționale, reprezentative pentru domeniul industriei alimentară.
- **Derularea unor programe dinamice de studiu**, ce cuprind o curricula modernă, adaptată la cerințele actuale ale mediului socio-economic: oferta educațională a **Facultății SIA** permite posibilitatea parcurgerii celor trei cicluri

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



de formare universitară (licență - master - doctorat), cuprinzând o largă varietate de domenii acreditate, precum *Ingineria produselor alimentare, Zootehnie, Inginerie și management în agricultură și dezvoltare rurală, Inginerie industrială și Biotehnologii*; adoptarea formei de învățământ dual în cadrul a două programe de studiu (licență și masterat); evaluarea și actualizarea a conținutului tuturor disciplinelor din cadrul programelor de studiu; extensiune la Buzău, pentru două programe universitare de masterat, forma de învățământ cu frecvență.

- **Infrastructură didactică modernă menită să asigure practica de specialitate** orientată spre industria cărnii, a laptelui, a berii, precum și spre sectorul piscicol: **Facultatea SIA** oferă studenților, prin intermediul Stațiilor pilot, posibilitatea de însușire a competențelor practice necesare acestora în perspectiva adoptării profesiei de inginer în industria alimentară, simulând condițiile reale de muncă existente în cadrul unităților de producție.
- **Infrastructură de cercetare modernă menită să asigure realizarea temelor de cercetare asociate masteranzilor și doctoranzilor** și, în același timp, să contribuie la susținerea eforturilor de accesare a granturilor/proiectelor de cercetare, respectiv la implementarea cu succes a acestora: **Facultatea SIA** vine în întâmpinarea masteranzilor și doctoranzilor, oferind prin infrastructura din cadrul celor două centre de cercetare (BIOALIMENT - TehNIA și MoRAS) o gamă variată de direcții de cercetare, abordând tematici de actualitate din sectorul alimentar.
- **Experiență vastă în implementarea de proiecte de infrastructură și proiecte de cercetare:** la nivelul **Facultății SIA** au fost implementate, în ultimii 15 ani, un număr de 3 proiecte ce au avut drept scop modernizarea/realizarea de infrastructuri de cercetare competitive, în domeniul industriei alimentare,

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



precum și numeroase proiecte naționale și internaționale de cercetare fundamentală și aplicativă.

Puncte slabe:

- **Tendință descendentă a numărului de studenți înmatriculați în primul an de studiu** la programele de licență: în ultimul deceniu s-a înregistrat o tendință descendentă, accentuată, a numărului de studenți înscriși la programele de licență - un caz critic a fost consemnat la programul de licență din domeniul de Zootehnie (Piscicultură și acvacultură), unde în ultimii trei ani au fost înmatriculați doar 21 de studenți.
- **Oferta educațională asociată formelor de învățământ de licență și masterat, structurată pe un număr limitat de domenii** (doar 2 domenii pentru licență și 2 domenii pentru masterat).
- **Insertia pe piața muncii a absolvenților Facultății SIA**, precum și procentul scăzut de continuitate a studiilor pentru absolvenții de licență.
- **Nivel scăzut de diversitate al resursei umane:** doar două cadre didactice din cadrul **Facultății SIA** au vârsta sub 40 de ani; doar 16 % din totalul cadrelor didactice sunt de gen masculin; lipsa bazei piramidei funcțiilor didactice (asistent universitar); lipsa funcțiilor de cercetare.
- **Rata ridicată de abandon**, în special pentru studenții din primul an de studii (licență și masterat).
- **Rata scăzută de succes a propunerilor de proiecte** în cadrul competițiilor naționale și internaționale.
- **Spații didactice (săli de curs/seminar/proiect/laborator) precum și mobilier ce necesită modernizare/consolidare** în vederea potențării calității actului didactic.

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



- **Număr scăzut de parteneriate încheiate cu agenții economici de profil:** internship și burse private, sponsorizări, contracte de cercetare/transfer cunoștere/consultanță.
- **Reprezentativitate scăzută a studenților la nivelul structurilor studențești** din cadrul UDJG.

Oportunități:

- **Cerere crescută de specialiști în domeniul industriei alimentare**, pe piața forței de muncă.
- **Suport dat de prevederile legislației actuale în domeniul învățământului universitar**, aplicabil la nivelul UDJG, prin intermediul biroului de relații internaționale, privind accesarea de mobilități didactice/cercetare externe.
- **Disponibilitatea companiilor din sectorul alimentar pentru dezvoltarea de parteneriate cu mediul academic**, atât în zona educațională (învățământ dual, internship-uri), precum și în zona de cercetare (cercetare colaborativă, scalabilă la nivel industrial).
- **Disponibilitatea universităților și centrelor de cercetare de la nivel național și internațional privind stabilirea unor relații colaborative** cu [Facultatea SIA](#).
- **Existența unor surse de finanțare nerambursabilă**, la nivelul regiunii Sud-Est a României, **pentru reabilitarea/consolidarea/modernizarea spațiilor educaționale** ale instituțiilor de învățământ superior.

Amenințări:

- **Diversificarea și creșterea ofertei educaționale la nivel național, în domeniul ingineriei produselor alimentare** - acest lucru poate conduce la accentuarea tendinței descendente a numărului de studenți înmatriculați în primul an de studiu.

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „DUNĂREA DE JOS” DIN GALAȚI
FACULTATEA DE ȘTIINȚA ȘI INGINERIA
ALIMENTELOR



- **Plafon financiar de salarizare cu atractivitate scăzută** practicat în rândul companiilor din domeniul industriei alimentare.
- **Reducerea semnificativă a competițiilor/fondurilor naționale** destinate cercetării din domeniul industriei alimentare.
- **Evoluția demografică/distribuția pe clase de vârstă nevaforabilă** la nivel național.
- **Rata scăzută de promovabilitate la examenul de bacalaureat.**
- **Uzura morală a echipamentelor didactice și de cercetare** din cadrul **Facultății SIA**, coroborată cu lipsa fondurilor destinate asigurării **mentenanței acestora.**

Analiza SWOT expusă anterior oferă o imagine holistică, atât la nivel regional, cât și național și internațional, reprezentând punctul de plecare în adoptarea strategiilor de management ce vizează consolidarea poziției **Facultății SIA**.

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



V. OBIECTIVELE STRATEGICE ȘI DIRECȚIILE DE ACȚIUNILE

Întrucât **Facultatea SIA** este parte integrată a UDJG, planul strategic al **Facultății SIA** (2025 - 2029) este în concordanță cu Legea învățământului superior 199/2023 (actualizată în 2024 și 2025), Carta UDJG (HS nr. 107/26.03.2024) și Planul strategic instituțional al UDJG (HS nr.12/5.02.2025). Astfel, sunt asumate îmbunătățiri considerabile la nivelul celor **8 piloni esențiali** (*educație; cercetare, dezvoltare, inovare – CDI; relația cu studenții; resursa umană; vizibilitate națională și promovare; internaționalizare; asigurarea calității; managementul financiar*) ce constituie baza optimizării strategiei de management în vederea maximizării impactului acesteia și, respectiv, pentru îndeplinirea indicatorilor de performanță.

OS 1 - Educație (procesul educațional)

Activitatea didactică este o componentă importantă în strategia de dezvoltare a **Facultății SIA**. Se impune realizarea unei conexiuni reale între oferta educațională și tendințele existente la nivelul economiei naționale și internaționale în scopul optimizării structurii/componenței programelor de studii, precum și dezvoltarea unor programe noi, coroborat cu flexibilizarea ofertei educaționale prin introducerea unor cursuri multi-disciplinare.

Acțiuni strategice:

- **Aplicarea unui învățământ performant centrat pe student, în vederea creșterii nivelului de satisfacție a studentului față de calitatea actului educațional prin:** a) realizarea unui screening activ a opiniei studenților vis-a-vis de actul educațional; b) personalizarea transferului de cunoaștere către studenți în vederea creșterii receptivității acestora; c) asistarea studenților de-a

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



lungul procesului decizional. (ex. alegerile legate de viitoarea carieră sau de posibilități de realizare a stagiilor de practică, posibilități de continuare a studiilor având în vedere posibile obstacole, posibilități de angajare ulterior finalizării studiilor sau chiar în timpul studiilor etc.).

- **Corelarea fișelor de disciplină cu exigențele actuale ale angajatorilor și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței muncii la nivel național**, respectând standardele de calitate impuse de ARACIS prin realizarea la nivelul hub-urilor educaționale formate în jurul **Facultății SIA** a unui screening realist al ofertei de locuri de muncă și identificarea nevoilor reale din cadrul sectorului de industrie alimentară.
- **Consolidarea și dezvoltarea unor contracte de colaborare/sponsorizare cu reprezentanții sectorului economic și stabilirea temelor de disertație în asentiment cu aceștia**, contribuind astfel la creșterea sustenabilității și aplicabilității cercetărilor masteranzilor, centrând activitățile acestora spre soluționarea unor probleme reale, existente la nivelul sectorului bioeconomic și contribuind la integrarea lor în câmpul muncii.
- **Dezvoltarea unor relații contractuale de muncă/internship și burse de specialitate** prin organizarea de întâlniri periodice a studenților cu specialiștii din mediul economic și membrii hub-urilor, centrând astfel viitorii absolvenți spre locuri de muncă în domeniul pregătirii lor profesionale și împiedicând fenomenul de *brain drain* existent la nivelul sectorului bioeconomic.
- **Dezvoltarea unor studii universitare de licență și masterat, formă de învățământ cu frecvență, învățământ dual în parteneriat cu mediul privat din industria alimentară**, conform legislației în vigoare.
- **Dezvoltarea unor parteneriate educaționale în sectorul bioeconomic, între Facultatea SIA și alte Universități din Europa și/sau Asia**, în concordanță cu prevederile proiectelor educaționale actuale (ex. Erasmus+, MSCA etc.). Acestea

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



vor viza un input de competențe transversale de tip *soft skills* către studenții Facultății SIA, în vederea creșterii competitivității acestora pe piața muncii.

- **Îmbunătățirea relației profesionale student-profesor** prin încurajarea și îndrumarea acestora de a participa la concursuri/sesiuni științifice studentești/conferințe: Sesiunea de Comunicări Științifice Studentești, EUROALIMENT, ECOTROPHELIA ROMÂNIA.
- **Promovarea multidisciplinarității în cadrul programelor doctorale/postdoctorale** prin: a) stimularea și încurajarea studiilor elaborate în regim de cotutelă națională sau internațională; b) integrarea doctoranzilor și postdoctoranzilor în cadrul proiectelor de CDI deja existente sau în cadrul propunerilor ce urmează a fi trimise către evaluare în cadrul competițiilor naționale și internaționale. Pe această cale, diseminarea rezultatele cercetărilor de către doctoranzi urmează a fi susținută activ, prin intermediul proiectelor de cercetare, realizând astfel un sistem *win-win* funcțional.
- **Dezvoltarea unor programe noi de studii (licență/masterat)**, în cadrul unor domenii noi, promovând multidisciplinaritatea.

OS 2 - Cercetare. Dezvoltare. Inovare

Cercetarea științifică cunoaște un rol deosebit în mediul academic, atât ca suport în perfecționarea activității didactice, dar și ca pârghie de consolidare a imaginii și de creștere a vizibilității, precum și ca o bună furnizoare de resurse financiare suplimentare.

Activitatea de CDI a **Facultății SIA** se va desfășura în acord cu strategia de CDI a UDJG, având drept principal scop crearea de valoare științifică adăugată, menținerea notorietății direcțiilor de cercetare consacrate, deschiderea de noi direcții ce includ tematici emergente de CDI, precum și implicarea unui procent cât mai mare din membrii

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



comunității academice în cadrul activităților de CDI, valorificând potențialul științific individual al acestora.

Acțiuni strategice:

- **Actualizarea direcțiilor de cercetare și armonizarea acestora cu tendințele actuale internaționale în domeniul științei alimentelor și cu nevoile comunității locale, naționale internaționale.** Astfel, hub-urile de CDI vor avea un rol central, acestea facilitând co-dezvoltarea și co-designul de direcții de CDI bazate pe consultări cu membrii hub-ului ce au rolul de a identifica lipsurile de cunoaștere din rândul acestora și a întreprinde acțiunile necesare pentru a le suplini. CDI din cadrul Facultății SIA nu este focusată în totalitate pe transfer de cunoaștere, respectiv către atingerea unui grad superior de maturitate tehnologică (TRL). Astfel, se vor prioritiza și activitățile de CDI experimentale sau exploratorii (TRL < 4) în vederea atingerii excelenței în zona fundamentală a CDI, dar și în zone de nișă, specifice Facultății SIA.
- **Impulsionarea colectivelor de tineri cercetători (ex. doctoranzi, masteranzi) spre a interacționa periodic și a-și cunoaște preocupările/direcțiile de cercetare și rezultatele în vederea creării unor legături de colaborare reciprocă (*win-win*), inter și multi-disciplinară.** Întâlnirile vizează, printre altele, și identificarea diverselor bariere pe care tinerii cercetători din cadrul SIA le-au întâlnit, în vederea identificării unor soluții de depășire a acestora.
- **Stabilirea/menținerea/îmbunătățirea legăturilor de CDI cu instituții naționale de CDI reprezintă un obiectiv important, fapt reliefat îndeosebi de Strategia Națională de Dezvoltare Inteligentă, precum și de Strategiile naționale de CDI, prin participarea în cadrul multiplelor competiții de proiecte colaborative de CDI (ex. PNRR – I5, UEFISCDI – CoEx).** Prin intermediul acestui

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



obiectiv se realizează și un deziderat conex, acela de a genera producție științifică colaborativă (cărți, articole de specialitate) între membrii Facultății SIA și celelalte organizații naționale de CDI, cu cooptarea de experți internaționali.

- **Susținerea și dezvoltarea celor trei reviste ale facultății SIA:** Annals of the University Dunarea de Jos of Galati, Fascicle VI-FOOD TECHNOLOGY, Innovative Romanian Food Biotechnology și Journal of Agriculture and Rural Development Studies (JARDS) prin creșterea volumului de articole, precum și a calității științifice a acestora.
- **Optimizarea managementului stațiilor pilot (de lapte, carne, bere și Stația pilot - Sistem Recirculant de Acvacultură) din cadrul SIA în vederea maximizării sustenabilității economice a acestora - integrarea/menținerea acestora, după caz, în procesul de microproducție/transfer de cunoaștere/dezvoltare tehnologică,** cu obiectivul de a le conecta la o rețea regională/națională capabilă să genereze valoare adăugată. Se vizează, pe această cale, și dezvoltarea de brevete, precum și demonstrarea/validarea soluțiilor brevetate la nivel micro-industrial.

OS 3 - Relația cu studenții

În cadrul **Facultății SIA**, studenții trebuie să fie parte activă a comunității, aceștia urmând a fi integrați în cadrul majorității activităților întreprinse la nivelul facultății și implicați în procesele decizionale care vizează asigurarea celor mai bune condiții de viață și de formare a carierei profesionale. Studenții vor beneficia de servicii de consiliere și orientare în carieră și vocea lor va fi ascultată, activitățile fiind centrate, majoritar, pe oferirea de facilități, servicii și suport către aceștia.

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



Acțiuni strategice:

- **Asigurarea unui cadru prielnic menit să faciliteze comunicarea aprofundată între studenți și cadrele didactice**, bazat pe tehnici de tip *blended interaction* menite să faciliteze activitățile de descriere a contextului comunicării, să asigure transparență, să stabilească diverse noduri comunicaționale, să promoveze transmiterea personalizată a informației, ascultarea și feedback-ul constant. Relația cadru didactic - student va fi centrată pe rezolvarea problemelor, transferul eficient al cunoașterii, comunicare și colaborare în implementarea ideilor comune.
- **Reducerea riscului de abandon școlar (problemă manifestată în special de-a lungul anului I și II al tuturor programelor de studiu din cadrul Facultății SIA)** prin identificarea timpurie a factorilor declanșatori în vederea adoptării unei strategii eficiente de prevenție/limitare a acestui fenomen. Aceste acțiuni vor fi întreprinse în manieră integrată, cadrele didactice și studenții de succes din anii superiori (III, IV) jucând rolul de inițiatori de dialog și oferind suport și orientare, precum și contribuind la procesul de integrare a tinerilor studenți în cadrul comunităților studențești deja create.
- **Sprijinul studenților facultății care aparțin categoriilor dezavantajate/minorități (ex. mediu rural, persoane orfane, persoane cu dizabilități etc.)** prin adoptarea unor planuri de incluziune a acestora în cadrul proiectelor centrate pe resurse umane ce urmează a fi derulate la nivel instituțional.
- **Organizarea unor evenimente sportive/divertisment alături de celelalte facultăți din cadrul Universității "Dunărea de Jos" din Galați.**
- **Inființarea și organizarea Clubului studenților de Industrie alimentară din Galați**, care să asigure condițiile de socializare și o punte de legătură cu elevii de liceu, potentiali candidați ai [Facultății SIA](http://www.sia.ugal.ro).

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



- **Organizarea unor evenimente de tip Școli de Vară, integrate în cadrul activităților asumate la nivelul diverselor proiecte, în scopul facilitării interacțiunii studenților Facultății SIA cu alți studenți ai Universităților naționale și internaționale.** Pe această cale, se vor pune bazele și unei rețele active, bidirecționale, de alumni, ce va fi integrată în cadrul comitetului de organizare a evenimentelor.
- **Încurajarea și susținerea studenților să participe la sesiuni de consiliere/orientare în carieră și la programe de mobilitate profesională pentru a le asigura contactul cu experiențe de învățare noi și colaborări științifice durabile.**

OS 4 - Resursa umană

Colectivul didactic al **Facultății SIA**, format din cadre didactice titulare (profesori, conferențieri și șef de lucrări) și personal didactic auxiliar (laboranți, ingineri și tehnicieni), reprezintă, alături de studenți, nucleul facultății. Asigurarea unui cadru lucrativ armonios și just, menit să construiască/să mențină colectivul coagulat și centrat spre rezolvarea provocărilor actuale va contribui la creșterea vizibilității și dezvoltării **Facultății SIA**.

Acțiuni strategice:

- **Dezvoltarea unui sistem de cuantificare a activităților auxiliare întreprinse de către cadrele didactice**, realizând astfel motivarea acestora și potențând dorința de perfecționare și implicare.
- **Atragerea continuă de resursă umană tânără, valoroasă**, potrivită cerințelor și criteriilor de competență definite la nivelul **Facultății SIA**.
- **Susținerea și încurajarea promovării tuturor colegilor** care îndeplinesc criteriile legale și standardele minimale necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior; a gradelor profesionale de

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



cercetare-dezvoltare, a calității de conducător de doctorat, a atestatului de abilitare și încurajarea extinderii domeniilor de obținere a acestuia la nivelul [Facultății SIA](#).

- **Creșterea gradului de integrare a colegilor în cadrul activităților de scriere/implementare a proiectelor de CDI.** Astfel, se vor dezvolta sinergii științifice atât între membrii echipelor de cercetare, cât și între echipele în cauză. Se va promova politica de dezvoltare a multiplelor echipe de CDI, focusate pe domenii de interes major sau de nișă, alcătuite pe baza competențelor științifice individuale ale membrilor, cât și pe baza interacțiunilor dintre aceștia, vizând astfel asigurarea unui cadru armonios de lucru și progres.
- **Recunoașterea prestigiului profesorilor [Facultății SIA](#),** prin acordarea titlului de *Profesor Emerit*; denumirea unor sali de curs sau laboratoare cu numele profesorilor; realizarea unor opere de artă (portret) tip *basoreliefi*; gradații de merit.
- **Susținerea cadrelor didactice în activitatea de perfecționare continuă** în domeniul tehnicilor de analiză și control a alimentelor, proiectarea și dezvoltarea unor alimente inovative, tehnici moderne de procesare a alimentelor, în zona dezvoltării de soluții tehnice și tehnologice noi, în concordanță strategia de dezvoltare a [Facultății SIA](#) și cu principiile Uniunii Europene pentru dezvoltarea sustenabilă a economiei albastre și, implicit, a activităților economice de acvacultură și pescuit.
- **Promovarea unei atitudini de transparență, principialitate și dialog** în prevenirea, rezolvarea și eliminarea conflictelor.

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



OS 5 - Vizibilitatea națională și promovare

Vizibilitatea națională și consolidarea poziției **Facultății SIA** sunt elemente esențiale în acord cu planul strategic de dezvoltare al UDJG și reprezintă principalele direcții care pot influența creșterea numărului de candidați/studenti.

Acțiuni strategice:

- **Realizarea strategiei de promovare a **Facultății SIA****, prin: a) identificarea tuturor evenimentelor care au ca principal scop activități de promovare (Scoala de vara, Targuri educaționale, Competiții studențești, Ziua Internațională a Alimentației, Noaptea Cercetătorilor, parteneriatele cu liceele din Galați și din țară, etc.) desfășurate la nivelul **Facultății SIA** și UDJG; b) stabilirea responsabililor de evenimente care vor coordona activitățile împreună cu conducerea **Facultății SIA**; c) implicarea în evenimentele desfășurate la nivelul **Facultății SIA** și UDJG a întregului colectiv al **Facultății SIA**.
- **Participarea constantă în cadrul evenimentelor** (tîrguri, expoziții, etc.) **de prestigiu specifice industriei alimentare** pe plan local și național.
- **Consolidarea și dezvoltarea parteneriatelor cu licee din județul Galați și din țară**, prin care elevii pot participa la activități didactice alături de studenții și cadrele didactice **Facultății SIA**.
- **Menținerea permanentă a legăturii cu mass-media** prin participări la emisiuni radio/TV și emiterea, argumentarea și susținerea unor puncte de vedere cu privire la subiecte specifice zonei de industrie alimentară.
- **Actualizarea constantă și asigurarea funcționalității site-ului SIA** – includerea unor noi instrumente suport la nivelul site-ului la sugestia utilizatorilor (actualii și viitorii studenți, colectivul SIA, conducerea UDJG, colaboratorii SIA etc.).

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



- **Colaborarea constantă cu Departamentul de promovare și comunicare al UDJG** în vederea promovării imaginii **Facultății SIA**.
- **Organizarea unor evenimente culturale, științifice și sportive** cu ocazia unor evenimente majore ce au contribuit, de-a lungul timpului la prestigiul asociat **Facultății SIA**.
- **Încurajarea membrilor comunității academice** din cadrul **Facultății SIA de a publica în reviste de specialitate din țară** (industrialcarnii.ro; RO.aliment; agrifood.ro; etc.);
- **Identificarea și achiziționarea elementelor de personalizare a întregii comunități academice a Facultății SIA:** insignă, agenda, pixuri, cărți de vizită, cravată, eșarfă, etc.

OS 6 - Internaționalizarea misiunii Facultății SIA

Pentru a răspunde cu succes provocărilor globale actuale, internaționalizarea misiunii **Facultății SIA** reprezintă un rol important în vizibilitatea cercetării și a resursei umane pe plan internațional, fiind în acord cu planul strategic de dezvoltare al UDJG.

- **Dezvoltarea de proiecte de cercetare/lucrări științifice/teze de doctorat/ alte parteneriate în cotutelă cu universități de prestigiu străinătate** prin valorificarea infrastructurii de cercetare a **Facultății SIA** și a UDJG.
- **Atragerea, cu statut de cadre didactice asociate, a unor personalități științifice de prestigiu internațional** pentru a susține prelegeri științifice la evenimentele organizate de **Facultatea SIA** și UDJG.
- **Acordarea titlului *Honoris Causa* unor personalități reprezentative** în domeniu de la **nivel internațional**.
- **Susținerea participării cadrelor didactice și a studenților la târguri educaționale internaționale** și la alte evenimente, care pot contribui la creșterea vizibilității **Facultății SIA**.

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



- **Creșterea calității și vizibilității Simpozionului EUROALIMENT prin:** a) invitarea și participarea studenților de la master/doctorat din centre universitare din străinătate prin prezentarea rezultatelor cercetării; b) includerea unor personalități de prestigiu din domeniu în comitetul științific al simpozionului; c) invitarea unor personalități de prestigiu din străinătate pentru a susține prelegeri în acord cu domeniile promovate de simpozion; d) includerea unor jurnale noi, față de cele existente, indexate ISI, ca suport de publicare a lucrărilor prezentate la simpozion.

OS 7 - Asigurarea calității

La nivelul **Facultății SIA** calitatea activităților educaționale și de cercetare este sprijinită de *Comisia de calitate* împreună cu celelalte comisii de la nivelul facultății care acționează în acord cu principiile de calitate ale *Comisiei de evaluare și asigurare a calității* a UDJG, în conformitate cu standardele ARACIS.

- **Menținerea și perfecționarea calității activităților didactice, de cercetare și de evaluare colegială**, în concordanță cu direcțiile stabilite la nivelul UDJG.
- **Implicarea constantă și eficientă a tuturor comisiilor din cadrul Consiliului Facultății SIA** în vederea asigurării calității – includerea unor probleme emergente în cadrul procedurilor deja existente.
- **Monitorizarea respectării obligațiilor didactice și profesionale, corespunzător statului de funcții al departamentului și în acord cu regulamentele aplicabile la nivelul UDJG.**
- **Asigurarea transparenței cu privire la calitatea procesului didactic** prin utilizarea unor mecanisme eficiente.
- **Asigurarea unui cadru prielnic de optimizare a procesului de evaluare periodică a programelor de studiu.**

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



OS 8 - Managementul financiar

Managementul financiar reprezintă o componentă foarte importantă în strategia de dezvoltare a **Facultății SIA** și trebuie să fie în acord cu planul strategic de dezvoltare al UDJG și legislația în vigoare privind învățământul superior din România. Facultatea SIA, în baza tradiției și rezultatelor recunoscute pe plan național și internațional, trebuie să identifice domeniile în care poate contribui și pentru care UDJG dorește să valorifice avantajul competitiv.

- **Definirea priorităților și a obiectivelor de investiții în manieră argumentată** și implementarea acestora prin colaborarea cu întreaga comunitate academică a **Facultății SIA**.
- **Accesarea diverselor linii de finanțare pentru dezvoltarea și modernizare infrastructurii Facultății SIA** (inclusiv spații de lucru, CDI, spații educaționale), cu ajutorul UDJG. Se vor lua în considerare: a) consolidarea, reabilitarea și modernizarea clădirilor/spațiilor de desfășurarea a activităților didactice și de cercetare; b) dotarea cu tehnică modernă de predare, și echipamente specifice lucrărilor practice; b) achiziționarea unui mijloc de transport menit să susțină activitățile de deplasare în teren în vederea întreprinderii acțiunilor de CDI, precum și cele de promovare.
- **Aplicarea unui management optim pentru alocarea fondurilor necesare asigurării mentenanței echipamentelor** din laboratoarele didactice/de cercetare/stații pilot.
- **Aplicarea în vederea accesării unor linii de finanțare nerambursabilă pentru dezvoltarea unui *Centru Integrat de Proiectare, Promovare, Control și Analiza Alimentelor (CIPPCAA)*** în parteneriat cu alte facultăți din cadrul UDJG și cu organizații ale comunității locale/naționale de profil, în scopul asigurării siguranței alimentare în regiunea SE a României. Astfel, CIPPCAA va fi

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--



considerat drept principalul liant între Unitățile Administrativ Teritoriale (UAT-uri) - agenți economici – regiile autonome – structurile teritoriale specifice (ANSVSA, ANPA) – partenerii tradiționali din zonele de impact societal specifice **Facultății SIA**.

VI. ACȚIUNI CONCRETE DE IMPLEMENTARE A PLANULUI STRATEGIC

Acțiunile concrete de implementare a planului strategic (2025 – 2029) sunt prezentate în **Anexa 1**.

Planul strategic al **Facultății SIA** este orientat spre performanță în acord cu Planul strategic al UDJG, cu respectarea Cartei Universitare UDJG și a Legii învățământului superior (199/2023 actualizată în 2024 și 2025), având la bază următoarele principii:

- Transparență decizională;
- Asigurarea și respectarea eticii și disciplinei universitare;
- Dialog permanent între membrii **Facultății SIA**;
- Echitate, solidaritate și respect în atingerea obiectivelor.

Planul strategic se va reactualiza anual sau ori de câte ori va fi nevoie pentru a fi în acord cu dinamica direcțiilor strategice ale **Facultății SIA**, UDJG și a Legii învățământului superior.

Decan,

Conf. dr. ing. Cristian-Vasile DIMA

Prodecan,

ȘL. dr. ing. ec. Ștefan-Mihai PETREA

ADRESĂ Str. Domnească, nr.111, 800201, Galați, România	CONTACT Tel: 0336130177 Fax: 0236 460 165 e-mail: secretar.sia@ugal.ro	ONLINE www.sia.ugal.ro	
---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	--