

Aprobat,

în sedinta Consiliului Facultății Știința și Ingineria Alimentelor din data de:

8.02.2023

PLAN OPERAȚIONAL 2023

Nr. crt.	Obiectiv strategic	Strategii specifice	Indicatori preconizați	Responsabili	Termen	Documente
1.	Management strategic și organizațional	Implicarea activă a membrilor comunității academice în activități specifice comisiilor din Consiliul Facultății și a Grupurilor de acțiune pentru alocare de atribuții funcționale.	Plan anual de activități/comisie/grup de acțiune. Evaluarea anuală a activității comisiilor/grupurilor pe baza de raport.	Decan Director de departament. Comisia de calitate a Consiliului Facultății.	Decembrie 2023	Plan anual de activități/comisie/ grup de acțiune. Raport de activitate/comisii/ grupuri de acțiune.
		Consolidarea în facultate a unei culturi instituționale responsabile, împreună cu stimularea valorificării oportunităților individuale și colective.	Aplicarea strategiei de promovare sustenabilă a resursei umane.	Director de departament Biroul Departamentului	Decembrie 2023	Posturi la concurs
			Încurajarea participării personalului didactic și auxiliar- cercetare la cursuri de formare life-long learning și mobilități out-going.	Director de departament. Grupul Relații internaționale; Mobilități ERASMUS.	Decembrie 2023	Număr cursuri/Număr cadre didactice. Număr mobilități/Număr cadre didactice.
2.	Proces educațional	Extinderea și modernizarea ofertei educaționale.	Asigurarea continuității în evaluarea periodică a programelor de studiu.	Director de Departament	Septembrie 2023	Oferta educațională actualizată.

			Responsabili programe de studii de licență și master. Comisia de calitate/program de studii. Decan Prodecan Director de Departament		Întocmirea documentelor pentru evaluarea periodică. Asigurarea condițiilor logistice pentru vizitele comisiilor ARACIS.
		Elaborarea dosarului în vederea evaluării periodice a programului de studii universitare de licență <i>Biotehnologii în industria alimentară</i> cu transmiterea dosarului la ARACIS	Director de Departament Responsabil program studii Cadre didactice nominalizate pentru elaborarea dosarului de autorizare.	Iunie 2023	Evaluare periodică.
		Identificarea de surse de finanțare pentru extinderea și modernizarea bazei materiale educaționale	Decan Prodecan Director de departament. Responsabili programe de studiu.	Decembrie 2023	Propuneri de proiecte. Contracte de sponsorizare Laboratoare didactice modernizate.
	Managementul integrat al calității programelor de studii (planuri de	Asigurarea transparenței informațiilor prin crearea unui canal de comunicare a planurilor de învățământ și a	Prodecan	Iulie 2023	Site actualizat

		învățământ, fișe discipline, competențe).	fișelor de disciplină pe site-ul facultății în regim controlat.			Plan de îmbunătățire și ameliorare activitate didactică.
			Aplicarea cu rigurozitate a Planului de îmbunătățire și ameliorare activitate didactică și evaluarea gradului de implementare pe principiul SMART.	Responsabili programe de studiu. Prodecan Decan	Octombrie 2023	Rapoarte de evaluare pe domenii.
		Orientarea formării educaționale în acord cu cerințele pieței muncii și a angajatorilor.	Actualizarea Registrului de monitorizare a gradului de inserție socio-profesională a absolvenților. Minim o întâlnire organizată de facultate/an cu mediul socio- economic.	Departament Orientare profesională a studenților (DOPS-SIA). Grupul de acțiune pentru relația cu mediul economic. Responsabili programe de studii.	Iulie 2023	Registrul de monitorizare a gradului de inserție socio-profesională a absolvenților actualizat 2023. Minute ale întâlnirilor cu reprezentanți ai mediului socio- economic.
		Adaptarea măsurilor educaționale în acord cu necesitățile studenților.	Întâlniri trimestriale cu reprezentanții studenților și asociațiile studențești.	Departament Orientare profesională a studenților (DOPS-SIA).	Decembrie 2023	Liste de participare.
Minim o întâlnire/semestru/specializare cu Asociațiile Antreprenoriale Studențești.	Departament Orientare profesională a studenților (DOPS-SIA). Responsabili programe de studiu.		Noiembrie 2023	Minute ale întâlnirilor cu reprezentanți ai Asociațiile Antreprenoriale Studențești.		

		Implementarea unor instrumente de evaluare a calității activităților de predare, învățare, evaluare și de diminuare a riscului de abandon școlar.	Implementarea procedurii operaționale de evaluare a cadrelor didactice de către studenți.	Prodecan Responsabili programe de studiu. Comisia de calitate/program de studii.	Martie 2023	Raport de evaluare a cadrelor didactice de către studenți.
			Analiza semestrială a rezultatelor învățării și elaborarea unor planuri de măsuri specifice pentru îmbunătățirea procesului de predare-învățare-evaluare.	Prodecan Responsabili programe de studiu. Comisia de calitate/program de studii.	Martie 2023 Iunie-Iulie 2023	Raport rezultate ale învățării.
			Implementarea unui sistem de alertă pe baza analizelor situațiilor școlare ca strategie de diminuare a abandonului școlar.	Responsabili programe de studiu. Comisia de calitate/program de studii. Decan Prodecan Consiliul Facultății	Martie 2023 Iunie-Iulie 2023	Plan de măsuri pentru reducerea abandonului școlar.
3.	Activitatea de cercetare, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic (CDI-Tt)	Orientarea direcțiilor de cercetare pe criterii de relevanță științifică și aplicativă, în acord cu strategia națională și europeană în domeniul CDI.	Activități de cercetare la nivelul celor 2 centre de cercetare, în acord cu strategia activităților CDI de la nivel de universitate, la nivel național și internațional.	Decan Secretar științific. Directori Centre de cercetare. Grupul de acțiune pentru activități de	Decembrie 2023	Raport de activitate centre de cercetare

				cercetare, dezvoltare și inovare.		
		Implementarea principiilor de management, adecvate specificului activităților din Stațiile Pilot TehnIA	Realizarea unor ghiduri pentru activitatea practică din fiecare Stație pilot.	Responsabili stații pilot.	Iulie 2023	Sistem de management în Stațiile Pilot TehnIA.
		Dezvoltarea și implementarea unor programe de mentenanță a infrastructurii unităților de cercetare.	Plan pentru mentenanța infrastructurii pentru activități CDI	Directori Centre de cercetare.	Decembrie 2023	Plan anual pentru mentenanța infrastructurii.
		Sprijinirea publicațiilor facultății în vederea creșterii impactului și a vizibilității.	Publicarea rezultatelor CDI în revistele facultății: - <i>The Annals of the University Dunarea de Jos of Galati. Fascicle VI Food Technology</i> ; - <i>Innovative Romanian Food Biotechnology</i> .	Grupul de acțiune pentru activități publicistice/Revistele Facultății. Conducători de doctorat. Cadre didactice, ingineri, tineri cercetători.	Continuu	Minim o publicație/an/cadru didactic titular în revistele facultății.
		Creșterea relevanței și a vizibilității rezultatelor CDI-Tt în acord cu cele mai noi tendințe în domeniile de competență abordate.	Crearea unor nuclee interdisciplinare pentru propuneri de proiecte în competiții naționale și internaționale.	Cadre didactice. Centre de cercetare.	Continuu	Propuneri de proiecte

4.	Resursa umană	Promovarea unei culturi organizaționale bazată pe excelență, performanță, competitivitate, coeziune, etică și nediscriminare.	Susținerea aplicării cu rigurozitate a strategiei de dezvoltare a resursei umane.	Director de Departament Biroul Departamentului Consiliul Facultății	Octombrie 2023	Posturi scoase la concurs. Evaluarea cadrelor didactice de către Directorul de departament.
5.	Studentii	Asigurarea dialogului permanent cu studenții și organizațiile acestora.	Minim trei întâlniri pe trimestru cu fiecare an de studiu.	Prodecan Departamentul de Orientare profesională a studenților (DOPS-SIA).	Aprilie 2023 Iunie 2023 Noiembrie 2023	Liste de participare
		Eficiențizarea activității <i>Departamentului de Orientare Profesională a Studenților (DOPS-SIA).</i>	Elaborarea planului anual de activitate, orientat pe student.	Departamentul de Orientare profesională a studenților (DOPS-SIA).	Martie 2023	Plan anual de activitate DOPS-SIA 2023
6.	Internaționalizare	Susținerea participării cadrelor didactice la evenimente științifice relevante în domeniile dezvoltate de facultate de la nivel internațional și sprijinirea publicării în reviste cu impact semnificativ.	Creșterea cu 10% a numărului de articole publicate în reviste relevante pe fluxul principal al publicațiilor și participarea la conferințe internaționale.	Cadre didactice. Centre de cercetare.	Continuu	Articole publicate în reviste cotate WOS și indexate în baze de date internaționale. Participarea la conferințe relevante.
		Consolidarea și dezvoltarea relațiilor de cooperare internațională pe plan academic și de cercetare științifică cu universități partenere, organizații guvernamentale și nonguvernamentale, centre de	Minim un acord de cooperare internațional/an.	Grupul de acțiune relații internaționale și mobilități Erasmus.	Decembrie 2023	Acorduri de cooperare.

		cercetare, și fundații internaționale.				
		Afilierea facultății/centrelor de cercetare la organismele europene și internaționale implicate în sfera educației și cercetării.	Minim o afiliere internațională/an	Grupul de acțiune relații internaționale și mobilități Erasmus.	Decembrie 2023	Afiliere internațională.
7.	Asigurarea calității	Consolidarea sistemului de managementul calității prin elaborarea și implementarea unor proceduri și regulamente relevante pentru asigurarea calității în activități academice și de cercetare științifică, care să fie aplicate consecvent și să aibă potențialul de dezvoltare a unei culturi a calității.	Implementarea unor proceduri aferente sistemului de management al calității.	Prodecan Comisia pentru management resurse umane, infrastructură și evaluarea calității	Decembrie 2023	Proceduri specifice sistemului de management al calității.
8.	Responsabilitate socială	Strategii inovative de promovare a ofertei educaționale a facultății în contextul crizei pandemice și a diminuării interesului pentru studiile academice în domeniul tehnic.	Creșterea cu 10% a numărului de absolvenți de liceu înscriși la programele de studiu oferite de facultate.	Prodecan Grupul de acțiune pentru marketing academic.	Septembrie 2023	Strategie de promovare a facultății pentru admiterea 2023.
		Dezvoltarea unor parteneriate strategice cu instituțiile și organizațiile economice și socio-culturale pentru mediatizarea ofertei educaționale.	1 parteneriat/an cu instituțiile și organizațiile din sfera educațională, economică și socio-culturală.	Grupul de acțiune pentru marketing academic. Prodecan	Decembrie 2023	Acorduri de parteneriat,

		Organizarea de întâlniri între studenți și absolvenții de succes, angajatori și mediul de afaceri pentru a crește motivarea și implicarea, șansele la intership-uri, cu posibilitatea de angajare, concomitent cu încheierea unor convenții de practică care să ofere oportunități pentru formare și angajare.	Minim 1 întâlnire / semestru între studenți și absolvenții de succes. Minim 1 întâlnire / semestru între studenți și angajatori/mediul de afaceri.	Grupul de acțiune pentru relația cu mediul economic. DOPS-SIA	Decembrie 2023	Minute ale întâlnirilor.
		Respectarea principiilor de etică și deontologie profesională, prin descurajarea oricărei practici de fraudare sau de plagiat.	Aplicarea cu rigurozitate a Regulamentului de etică universitară.	Comisia de etică a Consiliului Facultății.	Continuu	Plan de măsuri în cazul unor situații neconforme.
9.	Managementul financiar, investițional și administrativ	Atragerea de surse de finanțare prin participarea la competiții de proiecte, contracte cu agenți economici și sponsorizări.	Minim 2 propuneri de proiecte depuse în competiții naționale și/sau internaționale. Minim un contract cu agenți economici.	Directori Centre de Cercetare Cadre didactice, asistenți de cercetare	Decembrie 2023	Minim 2 propuneri de proiecte depuse în competiții naționale/internaționale. Minim 1 contract cu agenți economici.

Decan,
 Prof.dr.ing. Gabriela-Elena BAHRIM

Prodecan,
 Prof.dr.ing. Nicoleta STĂNCIUC